

INDICE

	<i>pag.</i>
<i>Prefazione</i>	11
<i>Introduzione</i>	15

CAPITOLO 1

UN'INTRODUZIONE AL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DAL PUNTO DI VISTA DI DUE APPROCCI TEORICI DIVERSI

Tratti distintivi del campo organizzativo accademico e di quello industriale	19
Due approcci teorici per comprendere le barriere presenti nelle collaborazioni università-impresa	23
Una lettura dal punto di vista neo-istituzionalista	23
Le dimensioni che ostacolano il trasferimento tecnologico secondo la teoria neo-istituzionalista	26
Il livello di frammentazione	29
Il livello di centralizzazione	30
Il livello di strutturazione	32
Una lettura dal punto di vista dell'“università imprenditoriale”	34
Le barriere culturali-cognitive	35
Le barriere istituzionali	37
Le barriere operative	38
Una visione di sintesi	40
Il ruolo degli intermediari nei processi di trasferimento tecnologico	41
Riferimenti bibliografici	42

CAPITOLO 2

**UNO STUDIO EMPIRICO SULLE *BEST PRACTICES*
MESSE IN CAMPO DAGLI INTERMEDIARI
PER RENDERE PIÙ EFFICIENTI
I PROCESSI DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Un'introduzione allo studio	47
Fondamento teorico	50
Complessità istituzionale	50
<i>Boundary organizations</i>	51
Il ruolo delle <i>boundary organizations</i> nella gestione della complessità istituzionale	52
Metodologia di analisi	54
Il contesto dello studio	54
Raccolta dati	58
Analisi dei dati	60
Risultati	61
Il ruolo delle <i>boundary organizations</i> nella gestione della complessità istituzionale	61
<i>Best practices</i> per la gestione della complessità istituzionale	65
Prima <i>best practice</i> – Impiego di risorse umane che possiedono competenze specifiche per la mediazione fra università ed impresa	66
Seconda <i>best practice</i> – Riproduzione della complessità istituzionale all'interno dell'organizzazione di confine	70
Terza <i>best practice</i> – Pianificazione di attività per la creazione di processi di mediazione <i>ad hoc</i>	72
Rapporto fra le <i>best practices</i> di livelli diversi	76
Contributo del nostro studio	80
Contributo alla letteratura organizzativa	80
Un approfondimento sul ruolo delle figure di confine	83
Conclusioni	85
Un punto di vista diverso sulle collaborazioni università-impresa per il trasferimento tecnologico	86
Limitazioni	87
Riferimenti bibliografici	87

CAPITOLO 3

**COMPLESSITÀ DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO,
CARATTERISTICHE DEGLI ATTORI COINVOLTI
E ATTIVITÀ DEGLI INTERMEDIARI:
UNO STUDIO EMPIRICO DI PROSSIMITÀ**

Un'introduzione allo studio	93
Fondamento teorico	96
Il trasferimento tecnologico fra università ed impresa e le dimensioni di prossimità	96
Metodologia	102
Il contesto empirico	102
Selezione dei casi	103
Raccolta dei dati	105
Analisi dei dati	106
Risultati	107
Prossimità cognitiva	109
Prossimità geografica	111
Prossimità organizzativa	113
Prossimità sociale	115
Le diverse dimensioni di prossimità e la loro interazione	117
Conclusioni	123
Le dimensioni di prossimità e le collaborazioni università-impresa	123
Gli intermediari nei processi di trasferimento tecnologico fra università ed impresa	125
Riferimenti bibliografici	128

CAPITOLO 4

**RIFLESSIONI CONCLUSIVE SUI MECCANISMI
DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO IN ITALIA
E POSSIBILI AREE DI INTERVENTO**

Criticità dei processi di trasferimento tecnologico e possibili aree di intervento	135
Aspetti culturali, di conoscenza e di competenze	135

	<i>pag.</i>
Aspetti legati alla gestione ed al coordinamento delle politiche di trasferimento tecnologico	137
Aspetti legati alle fonti di finanziamento	141
Riferimenti bibliografici	142