

INDICE-SOMMARIO

pag.

CAPITOLO PRIMO

IL PROBLEMA

1. L'incidenza del passaggio generazionale sugli assetti societari: illustrazione del fenomeno 1
2. *Segue.* Passaggio generazionale ed organizzazione delle s.r.l. a costituzione familiare 7
3. L'inadeguatezza degli istituti fondati sul mero trasferimento delle quote a regolare il passaggio generazionale: il *trust* ed il patto di famiglia 12
4. *Segue.* Le clausole di circolazione ristretta delle partecipazioni sociali 23
5. Clausole statutarie e passaggio generazionale nella *GmbH* di diritto tedesco 35
6. Gli strumenti adottati nella *S.R.L.* spagnola a costituzione familiare 41
7. Il superamento delle tecniche di predisposizione successoria fondate esclusivamente sulla trasmissione della proprietà delle partecipazioni. Piano dell'indagine 47

CAPITOLO SECONDO

PASSAGGIO GENERAZIONALE E STABILITÀ DEL GOVERNO DELLA SOCIETÀ

1. La stabilità di governo come interesse da tutelare in occasione del passaggio generazionale 57

| | <i>pag.</i> |
|--|-------------|
| 2. L'impossibilità di assicurare l'irrevocabilità dell'amministratore mediante la mera nomina statutaria | 62 |
| 3. La stabile attribuzione al capofamiglia della carica di amministratore mediante indicazioni convenzionali ed il riconoscimento di diritti particolari | 72 |
| 4. La divisibilità delle partecipazioni sociali ed il potenziale ingresso in società di una molteplicità di eredi | 85 |
| 5. Il tentativo di impedire l'ingresso di una molteplicità di successori e l'inefficienza delle clausole di riscatto delle partecipazioni | 96 |
| 6. La limitazione della posizione degli eredi subentrati in società e la "clausola di rappresentanza" | 103 |
| 7. Gli effetti sull'amministrazione della società dovuti all'ingresso degli eredi e l'esigenza di limitare il ruolo dei soci non amministratori: l'inderogabilità del potere di approvazione | 111 |
| 8. Governo della società e poteri <i>ex art. 2479, comma 1°</i> , c.c.: i limiti all'ingerenza degli eredi | 124 |
| 9. Conclusioni provvisorie e prospettive ulteriori di indagine | 134 |

CAPITOLO TERZO

LA TRANSIZIONE GRADUALE NELLE POSIZIONI DI GOVERNO

| | |
|--|-----|
| 1. Premessa. La successione graduale dell'erede tra funzione di governo e titolarità delle partecipazioni sociali. Le tecniche di transizione graduale | 139 |
| 2. <i>Segue.</i> A) Le tecniche che incidono sulla funzione amministrativa. Inserimento dell'erede nella gestione e formazione di un organo amministrativo composto da due soli membri | 141 |
| 3. <i>Segue.</i> La successione graduale nelle posizioni di governo mediante meccanismi di rotazione | 146 |
| 4. B) Le tecniche fondate sulla circolazione della partecipazione sociale. La trasmissione separata di nuda proprietà ed usufrutto alle nuove generazioni | 152 |
| 5. <i>Segue.</i> Costituzione dell'usufrutto su quota in favore dell'erede e tutela del capofamiglia in caso di conflitti | 156 |

| | <i>pag.</i> |
|--|-------------|
| 6. <i>Segue.</i> La graduazione delle sanzioni in caso di abuso dell'usufruttuario nell'esercizio del voto | 160 |
| 7. Il trasferimento della quota all'erede con riserva di usufrutto e la partecipazione del capofamiglia usufruttuario all'organizzazione sociale | 165 |

CAPITOLO QUARTO

LA TRASMISSIONE IMMEDIATA DEL GOVERNO DELLA SOCIETÀ

SEZIONE PRIMA

Governo della società e successione nelle posizioni amministrative

| | |
|--|-----|
| 1. Dai meccanismi di transizione graduale alla trasmissione immediata del governo della società | 179 |
| 2. La cessazione del capofamiglia dalla carica di amministratore e la successione nelle posizioni di governo | 181 |
| 3. Il subentro dell'erede nella carica di amministratore sulla base di una clausola dell'atto costitutivo | 188 |
| 4. Designazione dell'amministratore da parte del capofamiglia e voto non proporzionale | 194 |
| 5. <i>Segue.</i> Attribuzione al capofamiglia di diritti di voto sovraproportionali e limiti alla deroga al principio di proporzionalità | 204 |

SEZIONE SECONDA

Governo della società e successione nella titolarità di diritti particolari

| | |
|--|-----|
| 6. L'attribuzione di posizioni di vantaggio ai soci e il problema della loro circolazione: evidenze empiriche | 215 |
| 7. La circolazione dei diritti particolari nell'ordinamento tedesco | 219 |
| 8. La diversificazione delle posizioni dei familiari subentrati in società mediante l'attribuzione di quote "speciali" | 224 |

| | <i>pag.</i> |
|--|-------------|
| 9. <i>Segue</i> . Quote speciali e categorie di quote nelle p.m.i. costituite in forma di s.r.l. | 233 |
| 10. Attribuzione di partecipazioni differenziate e tutela del socio | 243 |
| 11. Personalità del diritto particolare e inammissibilità della sua inclusione nel contenuto della quota | 250 |
| 12. La circolazione del diritto particolare come modifica soggettiva della prerogativa | 256 |
| | |
| INDICE DELLE OPERE CITATE | 269 |
| INDICE DELLA GIURISPRUDENZA | 321 |
| INDICE DEI DOCUMENTI | 329 |
| INDICE DELLE FONTI NORMATIVE | 333 |