



Indice

	<i>pag.</i>
Introduzione	XI
1. <i>Il contesto di riferimento e la struttura organizzativa degli Atenei italiani</i>	1
1.1. L'Università italiana in un mondo che cambia	1
1.2. L'evoluzione del quadro normativo	8
1.2.1. Il <i>New Public Management</i>	8
1.2.2. L'orientamento all'autonomia	11
1.2.3. L'orientamento alla valutazione e alla competizione	18
1.2.4. La riforma Brunetta	24
1.2.5. La riforma Gelmini	26
1.3. Le missioni e le attività degli Atenei	35
1.4. La struttura organizzativa degli Atenei	40
1.4.1. Gli organi di governance	40
1.4.2. Le unità operative	45
2. <i>I sistemi informativi e i processi di valutazione degli Atenei italiani</i>	51
2.1. La stratificazione informativa negli Atenei	51
2.2. Il sistema contabile e di bilancio	53
2.2.1. Il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale	53
2.2.2. L'attuale sistema contabile e di bilancio delle Università	58
2.2.3. Gli indicatori di sostenibilità economico-finanziaria	69
2.3. Il ciclo di gestione della performance	71
	IX

	<i>pag.</i>
2.3.1. Il sistema di misurazione e valutazione della performance	72
2.3.2. Il piano integrato	74
2.3.3. La relazione sulla performance	82
2.4. Il sistema Autovalutazione – Valutazione Periodica – Accredimento	83
2.5. La Valutazione della Qualità della Ricerca	93
3. <i>La programmazione e il controllo a supporto della governance accademica</i>	109
3.1. L’esigenza di un sistema integrato di programmazione e controllo	109
3.2. L’impostazione del sistema di programmazione e controllo	111
3.3. Gli aspetti progettuali critici	115
3.4. La pianificazione degli obiettivi strategici	119
3.5. Il sistema di budgeting e gli indicatori di performance	125
3.6. Il sistema di reporting	139
3.7. Considerazioni conclusive	150
<i>Bibliografia</i>	153