

Indice

	<i>pag.</i>
<i>Introduzione</i>	1
Capitolo Primo	
<i>I gruppi nell'economia aziendale</i>	
<i>Mauro Paoloni</i>	
1. Le concentrazioni aziendali. Forme e finalità	5
2. I gruppi aziendali nella dottrina economica	20
2.1. Introduzione al gruppo e ai suoi elementi costitutivi	20
2.2. La direzione unitaria di gruppo	33
Riferimenti bibliografici	45
Capitolo Secondo	
<i>Il gruppo aziendale nel codice civile</i>	
<i>Jacopo Paoloni</i>	
1. Premessa	49
2. La nozione di controllo <i>ex art.</i> 2359 c.c.	58
2.1. L'inquadramento normativo della fattispecie	58
2.2. Il controllo <i>interno</i>	61
2.2.1. Il controllo interno di "diritto"	61
2.2.2. Il controllo interno "di fatto"	65
2.2.3. I patti parasociali – I sindacati di voto	71
2.3. Il controllo <i>esterno</i>	76
2.4. Il controllo <i>indiretto</i> e il controllo congiunto	80
2.5. Il controllo per categorie societarie e forme di <i>governance</i> atipiche	86
3. L'attività di direzione e coordinamento di società (artt. 2497-2497- <i>septies</i> c.c.)	92
4. Il collegamento societario	99
Riferimenti bibliografici	103

Capitolo Terzo

Il gruppo aziendale nell'informativa contabile obbligatoria

Massimiliano Celli

1. Il “finalismo” del bilancio consolidato	107
2. L’area di consolidamento <i>ex</i> D.Lgs. n. 127/1991	109
2.1. Soggetti attivi e passivi	109
2.2. Cause di esonero dalla redazione del bilancio consolidato	120
2.3. Cause di esclusione dal bilancio consolidato	123
3. L’area di consolidamento <i>ex</i> IFRS 10	126
3.1. Premessa	126
3.2. Soggetti attivi e passivi	127
Riferimenti bibliografici	131

Capitolo Quarto

Le modalità di formazione dei gruppi aziendali

Massimiliano Celli

1. Premessa	133
2. L’acquisizione di partecipazioni di controllo	136
2.1. Modalità di esecuzione	136
2.2. Strategie di contrasto a scalate “ostili”	142
2.2.1. Premessa	142
2.2.2. Limiti legali alla circolazione di azioni o quote sociali	143
2.2.3. Società <i>target</i> in forma di S.A.p.A.	145
2.2.4. Patti parasociali di “blocco”	149
2.2.5. Acquisto diretto ed indiretto di proprie partecipazioni	152
3. La costituzione di società per lo sviluppo di nuove attività	156
4. Lo scorporo d’azienda o di rami aziendali	156
5. Il conferimento di partecipazioni di controllo	162
5.1. Disciplina generale	162
5.2. Lo sviluppo “in avanti”	164
5.3. Lo sviluppo “all’indietro”	168
Riferimenti bibliografici	176

Capitolo Quinto

Le utilità della struttura di gruppo

Niccolò Paoloni

1. Premessa	179
2. I vantaggi peculiari dell’aggruppamento	182
2.1. Il contenimento del rischio imprenditoriale	182

	<i>pag.</i>
2.2. La leva azionaria/societaria e la separazione tra proprietà e controllo	185
2.3. La centralizzazione di funzioni operative e il <i>cash pooling</i>	196
2.4. Il perseguimento di finalità elusive ed occulte	208
2.5. Benefici di natura residuale	213
Riferimenti bibliografici	218

Capitolo Sesto

Tipologie di gruppi aziendali

Niccolò Paoloni

1. Premessa	221
2. Tipologie che considerano le combinazioni economiche del gruppo	224
2.1. Intensità dei legami tecnico-economici	225
2.2. Tipologie di integrazione economica	229
2.3. Grado di coordinamento strategico	234
2.4. Condotta direzionale dell' <i>holding</i>	237
3. Tipologie che considerano la struttura formale del gruppo	239
3.1. Modalità di esercizio del potere di controllo	239
3.2. Struttura delle partecipazioni	241
3.3. Estensione geografica dell'aggruppamento	248
4. Tipologie che considerano la natura della capogruppo	252
4.1. Natura giuridica del socio di maggioranza della capogruppo	252
4.2. Attività economica svolta dalla capogruppo	254
Riferimenti Bibliografici	256

Capitolo Settimo

Equilibri di gruppo e tutela delle minoranze

Jacopo Paoloni

1. Il sistema del rischio di gruppo	259
2. L'economicità super-aziendale	266
3. Il regime legale di tutela delle minoranze societarie e dei terzi (artt. 2497-2497-septies c.c.)	275
Riferimenti bibliografici	303

