

Indice

	<i>pag.</i>
Autori	XIII
Avvertenza	XV
Prefazione	XVII
Introduzione	
<i>Corporate governance</i>, modelli societari, autonomia statutaria: profili introduttivi	
Paolo Montalenti e Oreste Cagnasso	
1. <i>La corporate governance</i>	1
2. La scelta del tipo	3
3. L'autonomia statutaria	7

Parte I

L'amministrazione

Capitolo I

Le competenze

Alessandro Monteverde

1. L'esercizio in comune dell'attività d'impresa	15
2. Il potere di amministrazione dell'impresa (in generale)	17
3. Il potere di amministrazione dell'impresa e l'estensione della competenza degli amministratori (in particolare)	21

	<i>pag.</i>
3.1. (Segue): nelle società per azioni	21
3.2. (Segue): nelle società a responsabilità limitata	23

Capitolo II

La struttura ed il funzionamento

Elena Fregonara

1. Premessa	25
2. Società per azioni	26
2.1. La struttura dell'organo amministrativo	26
2.2. Il ruolo del presidente del consiglio di amministrazione	28
2.3. Il funzionamento dell'organo amministrativo e il procedimento di assunzione delle delibere	32
2.4. La fase patologica: l'invalidità delle delibere	35
3. Società a responsabilità limitata	38
3.1. I modelli di <i>governance</i> e funzionamento dell'organo amministrativo	38

Capitolo III

L'articolazione

Maurizio Irrera e Marina Spiotta

1. Premessa	45
2. L'articolazione del C.d.A. nelle s.p.a.	46
2.1. Il riparto "verticale" di competenze in tema di assetti: sistema derogabile o inderogabile?	52
3. La delega di potere gestorio nella s.r.l.	59
3.1. (Segue): la derogabilità del riparto di competenze in tema di assetti	61

Capitolo IV

Gli obblighi e i doveri

Maurizio Irrera e Marina Spiotta

1. Premessa	65
1.1. Gli obblighi tra vecchie e nuove clausole generali	66
2. Eseggesi degli obblighi generici gravanti sugli amministratori di s.p.a.	69
2.1. L'obbligo di corretta amministrazione	69
2.1.1. Il contenuto dell'obbligo di corretta amministrazione	72

	<i>pag.</i>
2.2. (Segue): e la sua declinazione nell'obbligo di creazione degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili	73
2.3. L'obbligo di salvaguardia del <i>going-concern</i>	76
2.4. L'obbligo di agire in maniera informata	78
2.5. Gli obblighi di fedeltà e riservatezza	81
2.6. Gli obblighi di comunicazione, astensione e motivazione posti a carico dell'amministratore interessato (art. 2391 c.c.)	82
3. Ricostruzione dei doveri degli amministratori di s.r.l.	85
3.1. Obbligo di corretta amministrazione	85
3.2. Obbligo di costruire assetti adeguati	85
3.3. Obbligo di mantenere un rapporto ragionevole tra capitale di rischio e finanziamenti dei soci	86
3.4. Obbligo di agire in modo informato	86
3.5. Obblighi di fedeltà e di riservatezza	87
3.6. Obbligo di non agire in conflitto di interessi	87

Capitolo V

I compensi

Irene Pollastro

1. Premessa	91
2. Società di capitali	92
2.1. Società per azioni	93
2.2. Modalità di attribuzione del compenso	96
2.3. Società a responsabilità limitata	101

Capitolo VI

La rappresentanza

Marina Spiotta

1. Premessa	105
2. Distinzione concettuale tra potere di gestione e potere di rappresentanza sostanziale	106
3. Titolarità e modalità di esercizio del potere di rappresentanza nelle società di capitali	107
3.1. Nella s.p.a.	107
3.2. Nella s.r.l.	108
4. Estensione del potere: l'abrogazione del limite dell'oggetto sociale	109
4.1. (Segue): quale disciplina per gli atti <i>ultra vires</i> ?	110
4.2. Ratifica <i>ex post</i> o autorizzazione <i>ex ante</i>	113

	<i>pag.</i>
5. Inopponibilità ai terzi delle limitazioni volontarie, ancorché pubblicate	115
5.1. (Segue): sorte dei limiti legali	118
6. Interessi degli amministratori	120

Capitolo VII

Le responsabilità

Marina Spiotta

1. Premessa	123
1.1. (Segue): caratteristiche generali ed efficacia dello strumento deterrente	126
2. Ricadute dell'obbligo strumentale di creazione di assetti adeguati sulla <i>business judgment rule</i>	127
3. Responsabilità degli amministratori nelle società di capitali	130
3.1. Nella s.p.a.	130
3.2. Nella s.r.l.	147

Parte II

Il controllo e i sistemi alternativi di amministrazione e controllo

Capitolo VIII

Il controllo dei soci

Elena Fregonara

1. Premessa	163
2. Società per azioni	164
3. Società a responsabilità limitata	166
3.1. Premessa	166
3.2. L'ambito di applicazione	167
3.3. I soggetti legittimati all'esercizio del controllo	169
3.4. L'oggetto del controllo	172
3.5. Le modalità e i tempi del controllo	176
3.6. Derogabilità o inderogabilità del diritto di controllo	179
3.7. La tutela dei poteri di controllo	181
3.8. I limiti all'esercizio dei poteri di controllo	182
3.9. Una nuova prospettiva?	186

pag.

Capitolo IX**Il collegio sindacale**

Elena Fregonara

1. Premessa	187
2. Società per azioni	188
2.1. La composizione e i requisiti	188
2.2. I compensi e la durata	192
2.3. La nomina	193
2.4. Le cause di cessazione	196
2.5. I doveri e i poteri	199
2.6. Le residue competenze di controllo contabile	207
2.7. Le ulteriori competenze	209
2.8. Il funzionamento	209
2.9. La responsabilità	211
3. Società a responsabilità limitata	213
3.1. La nomina	213
3.2. La composizione e i requisiti	215
3.3. La retribuzione	217
3.4. Le cause di cessazione	217
3.5. Le competenze, il funzionamento e la responsabilità dell'organo	218

Capitolo X**La revisione legale dei conti**

Elena Fregonara

1. Premessa	221
2. Società per azioni	222
3. Enti di interesse pubblico (EIP)	235
4. Enti sottoposti a regime intermedio (ERI)	238
5. Società a responsabilità limitata	239

Capitolo XI**Il controllo esterno**

Elena Fregonara

1. Premessa	241
2. Società per azioni	242
2.1. Il controllo giudiziario	242

	<i>pag.</i>
2.2. Il presupposto	243
2.3. La legittimazione	247
2.4. Il procedimento	250
3. Società a responsabilità limitata	253

Capitolo XII

I sistemi di controllo interno e l'organismo di vigilanza

Maurizio Irrera e Elena Fregonara

1. Una necessaria premessa sui sistemi di controllo interno	259
2. Il sistema di gestione dei rischi nel d.lgs. n. 231/2001 e il ruolo dell'organismo di vigilanza	261
3. La composizione dell'organismo di vigilanza	264
4. Nomina, <i>budget</i> , compensi, durata e revoca dell'organismo di vigilanza	269
5. I compiti dell'organismo di vigilanza	271
6. Il coordinamento con altri organi e funzioni aziendali	273
7. Gli strumenti sanzionatori	275

Capitolo XIII

I sistemi di *governance* dualistico e monistico

Marina Spiotta

1. Premessa	277
1.1. Peculiarità rispetto al tema degli assetti interni	279
1.2. Il passaggio da un sistema all'altro	281
2. Il sistema dualistico nella s.p.a. chiusa	282
3. Il sistema monistico nelle s.p.a. chiuse	294
4. Adattamenti imposti dalla disciplina della s.r.l.	301

Parte III

Proprietà, governo e gruppi di società

Capitolo XIV

Le interferenze nella gestione e la responsabilità

Alessandro Monteverde

- | | |
|--|-----|
| 1. Il potere gestorio: titolarità ed esercizio | 307 |
| 2. Il principio della separazione tra proprietà e governo nella società per azioni | 308 |
| 2.1. I casi eccezionali | 309 |
| 2.2. La consultazione dei soci | 311 |
| 2.3. La responsabilità dell'azionista | 312 |
| 3. Le possibili interferenze nella gestione da parte dei soci di società a responsabilità limitata | 315 |
| 3.1. La fattispecie di cui all'art. 2476, comma 8, c.c. e la responsabilità gestoria del socio a responsabilità limitata | 319 |

Capitolo XV

Le categorie di azioni e di quote e i riflessi sul governo societario

Maurizio Cavanna e Irene Pollastro

- | | |
|---|-----|
| 1. Premessa | 321 |
| 2. Le società per azioni | 323 |
| 2.1. (Segue): i diritti "diversi" | 324 |
| 2.2. (Segue): i diritti di voto "diversi" | 326 |
| 3. Le società a responsabilità limitata : i particolari diritti <i>ex art.</i> 2468, commi 3 e 4 | 331 |
| 3.1. Caratteri generali | 331 |
| 3.2. Natura e rilevanza dei diritti particolari: unanimità e maggioranza | 333 |
| 3.3. Natura e contenuti dei diritti particolari: cenni | 335 |
| 3.4. (Segue): i diritti riguardanti l'amministrazione della società | 336 |
| 3.5. I diritti particolari dei soci e le categorie speciali di quote delle <i>start up</i> innovative in forma di s.r.l.: cenni | 341 |

*pag.***Capitolo XVI****Il governo dei gruppi di società****Giuseppe A. Policaro**

1. Il fenomeno di gruppo: profili e criticità	343
2. Il controllo e la direzione ed il coordinamento di società	347
3. La responsabilità	353
3.1. Attività di direzione e coordinamento e violazione dei corretti principi di gestione societaria ed imprenditoriale	357
3.2. L'azione del socio ed il pregiudizio arrecato alla redditività ed al valore della partecipazione	360
3.3. L'azione del terzo creditore e la lesione cagionata all'integrità del patrimonio della società	364
3.4. Le misure compensative	364
4. Gli altri profili caratterizzanti il governo dei gruppi di imprese	368
4.1. I finanziamenti nell'attività di direzione e coordinamento	369
4.2. La pubblicità	377
4.3. Il recesso	379
5. I gruppi di imprese ed il nuovo Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza	381
5.1. La definizione di gruppo di imprese prevista dal Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza e le altre novità	383